



Perinteisestä hankinnasta toimitusketjun hallintaan

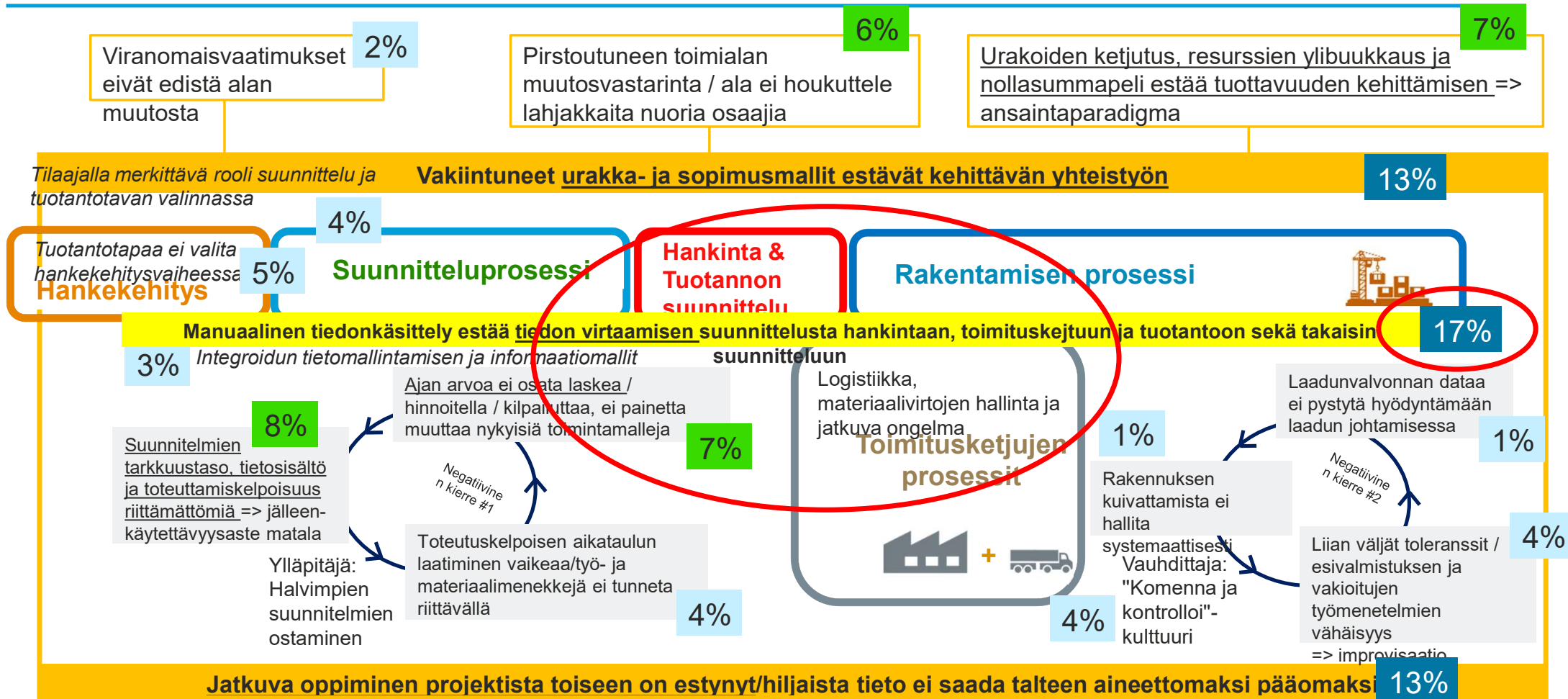
Kilpailukyky kumpuaa
toimitusketjusta

JUHANA HÄKKÄNEN, YIT OYJ
PYÖREÄ PÖYTÄ II 21.4.2022



yitgroup.com

Yhteenvedo pyöreästä pöydästä I (10.3.2022)



Esimerkki nykytilasta

Tilanne:

- Asuinkerrostalon perustusten muotit juuri valmistuneet ja "rod busterit" aloittamassa asennustyötään
- Tarvittavat raudoitteet johdettu rakennekuvista ja hankinta tilannut esivalmistetut raudoitteet tarjouskilpailun voittajalta
- Raudat toimitetaan muutamassa isossa erässä työmaalle karkean projektisuunnitelman mukaisessa aikataulussa



OK, siis nämä
raudoitteet
tarvitaan
ensimmäiseen
muottiin.



...mutta mistä
löydän oikeat
raudoitteet?

Ja mistä
ylipäättänsä tiedän,
että tarvittavat
raudat ovat
työmaalla?





Miten voisimme toimia?

Tilanne:

- Asuinkerrostalon perustusten muotit juuri valmistuneet ja "rod busterit" pääsevat aloittamassa asennustyötään
- Tarvittavat raudoitteet johdettu muoteittain rakennekuvista, raudoitustyö ajoitetaan aina päivän tarkkuudella kaksi viikkoa eteenpäin
- Hankinta kotiinkutsuu raudoitteepaketit projektiin valitulta vakiokumppanilta
- Täsmätoimitukset kotiinkutsutaan työmaalle viikkoa ennen tarvetta, toimitus päivän tarkkuudella

Värikoodatut raudoitteet ja asennussuunnitelma osoittavat mikä raudoitteepaketti kyseessä ja mihin asennetaan.
➤ Selkeä vastaanottaa ja tarkastaa

Paketin päällimmäisenä on ensimmäiseksi asennettavat raudat

- Voidaan siirtää muottiin ilman nosturia
- Ei tarvita toista väliaikaista laskutilaa

Raudoitteille varataan lyhytaikaiset varastopaikat muottien vierestä

Työraudoille oma selkeä varasto keskeiselle paikalle
➤ Varastopaikoilla merkinnät ja tilausohjeet
➤ Kerran päivässä määrien visuaalinen tarkastus ja tarvittaessa täydennys

Kohdekohtaiset raudoitteepaketit nostetaan Hiabilla sovitulle paikalle kaksi päivää ennen raudoitustyön alkamista
➤ Yksi nosto riittää
➤ Rautoja ei ehdi kadota ennen asennusta
➤ Raudoitteivarastot eivät ole muun rakentamisen tiellä



Hankinnan rooli liikutuloksen parantamisessa ja strategiassa

- Käytettävissä olevat keinot, jos keskitytään perinteiseen **hankintaan**, esimerkkejä:

- Kilpailutus- ja sopimusohjat
- Toimittajasuosituks³
 - Toimittajariskin hallinta
 - Tuotteiden vaatimustenmukaisuus
 - Toimitusten luotettavuus
 - Nopeat lisätoimitukset
 - Laskut vastaavat toimituksia
- Vuosisopimukset
 - Alennukset yksikköhinnoista
 - Sanktiot
 - ESG-asioiden huomioiminen
 - Maksuehdot

**Kumpi tapa
tuottaa
kestävää
kilpailuetua?**

- Keinot, jos keskitytään koko **toimitusketjun hallintaan**, esimerkkejä:
(perinteisten hankinnan keinojen lisäksi)

- Toimittajavalinnat
 - Esivalmisteiden ja vakiotuotteiden toimitusajat tilauksesta
 - Kyky setittää toimitukset
 - Toimitustarkkuus (aika, paikka)
 - Tuotantoa tukevat merkinnät tuotteissa
 - Nopea reklamaatioiden käsittely
 - Toimittajien osallistaminen suunnitteluun
 - Hukan ja päästöjen vähentäminen yhdessä
- Logistiikan kokonaisedullisuus
 - Logistiikkakeskukset ja oma esivalmistus
 - "Milk run" -toimitukset yhdellä ajolla useammalle työmaalle

**Together
we can
do it.**