

# RAKENNUSTIETO >

Tietoa huomisen rakentamiseen

Kiinteistö- ja rakentamisalan  
tuottavuusloikka vaatii  
systemisen muutoksen

Laura Apilo

10.3.2022

# Systemistä muutosta ajavat megatrendit rakentamisen näkökulmasta



# Megatrendien ohella siirtymää vauhdittavat toimintaympäristön muutokset

- > Toimintaympäristössä on tapahtunut useita odottamattomia muutoksia, jotka vaikuttavat laajasti globaalin talouden kehitykseen, turvallisuuteen ja prioriteeteihin.
- > Pitkittynyt koronapandemia ja nyt puhjennut Ukrainan sota muokkaavat sekä toimintatapojamme että ymmärrystämme. Kiinteistö- ja rakennusalaan suoraan tai epäsuorasti vaikuttavia epävarmuuksia on paljon.
  - Energian hinta?
  - Talouskasvun hiipuminen, jopa taantuma? Inflaatio?
  - Vienti? Omavaraisuus?
  - Työvoiman ja tuotteiden saatavuus?
  - Yhteiskunnan vakaus? Investoinnit?
- > Systeemistä muutosta vaaditaan, jotta toimialan tuottavuus paranee tavoitellusti muuttuvassa toimintaympäristössä.
  - Teknologiset ratkaisut tarjoavat keinon vastata muutoshasteeseen. Systeeminen muutos edellyttää kuitenkin myös alalla työskentelevien ihmisten motivaatiota ja kykyä muuttaa toimintatapoja ja prosesseja sekä alan toimijoiden välistä yhteistyötä – tätä muutosta teknologiset ratkaisut tukevat.
  - On arvioitu, että teknologinen kehitys seuraavan 30 vuoden aikana vastaa viimeisen 300 vuoden kehitystä.

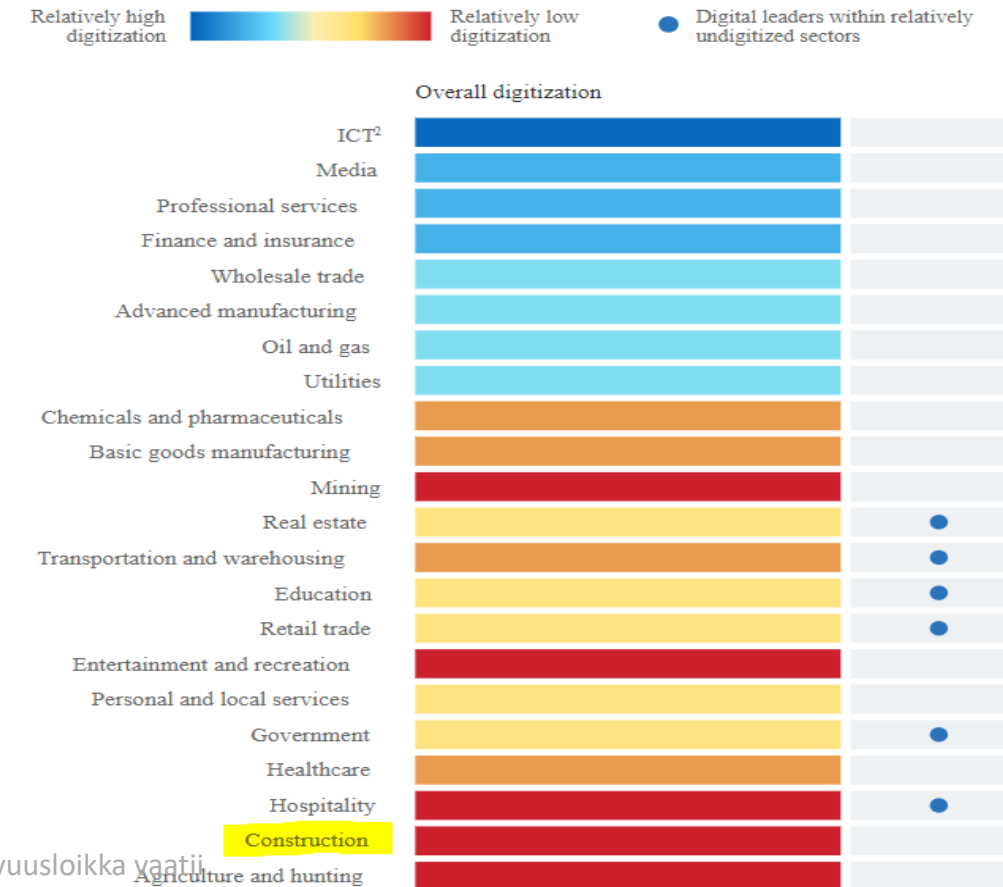


# Digitalisaatiosta kaivattu tuottavuusloikka kiinteistö- ja rakennusalalle

- > KIRA-ala on ollut hidas digitalisaation hyödyntäjä. Samaan aikaan myös alan tuottavuuskehitys on ollut verikkaista.
- > Digitalisaatio tukee merkittävää tuottavuuden paranemista.
  - Läpimenoaikoja lyhentämällä
  - Tiedonkulkua nopeuttamalla
  - Laadua parantamalla, virheitä ja hukkaa vähentämällä
  - Elinkaarenaikaista hallintaa parantamalla
- > Elinkaaritiedon virtauttamisessa ja prosessin hallinnassa tarvitaan mm.
  - Tuotetietoa
  - Paikkatietoa
  - Logistiikkatietoa
  - Olosuhdetietoa
  - Tiedon standardisointia

The construction industry is among the least digitized.

McKinsey Global Institute industry digitization index;  
2015 or latest available data



Kiinteistö- ja rakentamisalan tuottavuusloikka vaatii  
systemisen muutoksen

# Miten etenemme tuottavuusloikan tekemisessä?

Tarvitaan systeemistä muutosta = Toimintamallit ja rakenteet sekä näiden vuorovaikutukset uudistuvat samanaikaisesti; yksi muutos tai pienet askeleet eivät tuo tavoiteltua tulosta.

Systemisellä muutoksella tavoitellaan edellytyksiä tulevaisuuden hyvinvoinnille ja kestäväälle kehitykselle.

Askeleita etenemispolulla:

- Toimialan yhteinen tilannekuva ja tavoiteasetanta, mm. Kirakasvuohjelma
  - Liiketoimintamahdollisuudet yritysten motivaattoreina, mm. uudet ansaintamallit
  - Regulaatiokehitys, mm. KRL-uudistus
  - Erilaisia kyvykkyyksiä ja osaamisia yhdistelevät innovaatiot
- ➡ *Tuottavuus nousee uudelle tasolle*

